



**UNIMORE**

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI  
MODENA E REGGIO EMILIA

# Modello per il Monitoraggio e Riesame dei Piani Biennali di Dipartimento 2021-2022

Approvato dal Presidio della Qualità di Ateneo in data 1 Settembre 2022

## **Nota introduttiva**

Il Presidio della Qualità di Ateneo (PQA) mette a disposizione dei Dipartimenti un Modello per la redazione del Rapporto di Monitoraggio e Riesame dei Piani Biennali di Dipartimento 2021-2022. Per quanto il presente Modello arricchisca le indicazioni fornite lo scorso anno ai Dipartimenti per la redazione del Rapporto di Monitoraggio e Riesame del Piano Triennale 2019-2021, si è, tuttavia, preservata un'impostazione che mira alla redazione di Rapporti esaustivi ma, congiuntamente, il più possibile snelli e di facile lettura.

Le due finalità principali perseguite dal PQA nella preparazione di questo documento sono state, dunque, le seguenti:

- (1) Contribuire a rendere più efficace ed efficiente il lavoro dei Dipartimenti nella redazione del Rapporto Annuale di Monitoraggio e Riesame;
- (2) Proporre un Modello condiviso di Rapporto Dipartimentale, idoneo anche a facilitare la successiva attività di aggregazione e di sintesi dei risultati a livello di Ateneo.

In particolare, il Rapporto Annuale di Monitoraggio e Riesame del Piano Biennale di Dipartimento 2021-2022 consiste di 3 sezioni.

Nella Sezione 1 i Dipartimenti presentano una sintesi degli esiti del Monitoraggio condotto sullo stato di attuazione del Piano e, inoltre, producono un breve commento sull'andamento degli indicatori relativi a Didattica, Ricerca e Terza Missione, nonché sull'andamento degli indicatori associati agli eventuali obiettivi trasversali definiti nel Piano.

Nella Sezione 2, a struttura tabellare, si presentano invece i dettagli dei risultati conseguiti per ciascun obiettivo definito nel Piano, prevedendo anche un breve commento sulle azioni intraprese e sulle cause di eventuali discrepanze registrate tra target fissato e risultato conseguito.

Infine, nella Sezione 3, si riportano le principali conclusioni raggiunte sul riesame, ovvero sono presentati i risultati di sintesi riguardo all'attività di autovalutazione condotta sulle modalità di attuazione e sui risultati conseguiti nelle missioni principali e nelle attività trasversali, evidenziando i punti di forza e le criticità. In questa parte finale sono anche riportate le eventuali azioni correttive che si prevede di intraprendere alla luce delle criticità rilevate. Inoltre, poiché questo processo di riesame dei Piani coincide con la pubblicazione a cura dell'ANVUR dei risultati relativi alla VQR 2015-2019, si richiede di inserire anche un breve commento di autovalutazione dei risultati conseguiti dal Dipartimento sulla ricerca in riferimento agli esiti della VQR.

Congiuntamente al Modello di redazione del Rapporto, il PQA mette a disposizione dei Dipartimenti un insieme di indicatori per il monitoraggio di Didattica, Ricerca e Terza Missione.

Viene richiesto ai Dipartimenti di inviare il Rapporto al Presidio della Qualità di Ateneo entro il 15 ottobre 2022.

## **Rapporto di Monitoraggio e di Riesame del Piano Biennale di Dipartimento 2021-2022**

Approvato dal Consiglio di Dipartimento nella seduta del [.....]

### **1. Sintesi degli Esiti del Monitoraggio Annuale**

Per ciascuno dei punti si suggerisce di utilizzare al massimo 1.000 caratteri

(1) Commento generale sullo stato di attuazione del Piano Biennale 2021-22  
.....

(2) Breve commento sull'andamento degli indicatori relativi ai risultati del Dipartimento sulla didattica  
.....

3) Breve commento sull'andamento degli indicatori relativi ai risultati del Dipartimento sulla ricerca  
.....

4) Breve commento sull'andamento degli indicatori relativi ai risultati del Dipartimento sulla terza missione  
.....

**Commentare brevemente i risultati conseguiti anche in relazione all'andamento degli indicatori associati agli obiettivi trasversali presenti nel Piano (Assicurazione Qualità, Internazionalizzazione, ecc.)**

## 2. Tabelle degli obiettivi di Dipartimento

**Nota: le sezioni dalla 2.a alla 2.i vanno compilate:**

- (a) riprendendo dal Piano Biennale 2021-22 del Dipartimento i titoli degli obiettivi, la sintetica descrizione e le colonne della tabella (da Azione di Dipartimento a Target);
- (b) compilando la colonna "Risultato raggiunto al 01/10/2022" e il successivo box "Breve commento"

### 2.a DIDATTICA

#### 2.a.1. Obiettivi di didattica coerenti con il Piano Strategico di Ateneo presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22

**Obiettivo di didattica presente nel Piano Biennale 2021-22 del Dipartimento: "Titolo obiettivo strategico di Ateneo su cui il Dipartimento si impegna"**

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza).</i>

**Breve commento:**

*(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)*

## 2.a.2. Obiettivi di didattica specifici del Dipartimento (se presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22)

**Obiettivo di didattica del Dipartimento (presente nel Piano Biennale 2021-22): “Titolo obiettivo”**

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

**Breve commento:**  
*(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)*

## 2.b RICERCA

### 2.b.1. Obiettivi di ricerca coerenti con il Piano Strategico di Ateneo presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22

Obiettivo di ricerca presente nel Piano Biennale 2021-22 del Dipartimento: “Titolo obiettivo strategico di Ateneo su cui il Dipartimento si impegna”

Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<p><b>Breve commento:</b>  <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i></p>
--

## 2.b.2. Obiettivi di ricerca specifici del Dipartimento (se presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22)

Obiettivo di ricerca del Dipartimento (presente nel Piano Biennale 2021-22): “Titolo obiettivo”

Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<p><b>Breve commento:</b>  <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i></p>
--

## 2.c TERZA MISSIONE

### 2.c.1. Obiettivi di terza missione coerenti con il Piano Strategico di Ateneo presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22

Obiettivo di terza missione presente nel Piano Biennale 2021-22 del Dipartimento: “Titolo obiettivo strategico di Ateneo su cui il Dipartimento si impegna”

*Sintetica descrizione dell'obiettivo da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

#### **Breve commento:**

*(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)*

## 2.c.2. Obiettivi di terza missione specifici del Dipartimento (se presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22)

Obiettivo di terza missione del Dipartimento (presente nel Piano Biennale 2021-22): “Titolo obiettivo”

Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<b>Breve commento:</b> <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i>
---

## 2.d INTERNAZIONALIZZAZIONE

### 2.d.1. Obiettivi di internazionalizzazione coerenti con il Piano Strategico di Ateneo presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22

Obiettivo di internazionalizzazione presente nel Piano Biennale 2021-22 del Dipartimento: “Titolo obiettivo strategico di Ateneo su cui il Dipartimento si impegna”

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<p><b>Breve commento:</b> <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i></p>
---

## 2.d.2. Obiettivi di internazionalizzazione specifici del Dipartimento (se presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22)

**Obiettivo di internazionalizzazione del Dipartimento (presente nel Piano Biennale 2021-22): “Titolo obiettivo”**

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

**Breve commento:**

*(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)*

## 2.e ORGANIZZAZIONE

### 2.e.1. Obiettivi di organizzazione coerenti con il Piano Strategico di Ateneo presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22

**Obiettivo di organizzazione presente nel Piano Biennale 2021-22 del Dipartimento: “Titolo obiettivo strategico di Ateneo su cui il Dipartimento si impegna”**

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

**Breve commento:**  
*(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)*

## 2.e.2. Obiettivi di organizzazione specifici del Dipartimento (se presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22)

**Obiettivo di organizzazione del Dipartimento (presente nel Piano Biennale 2021-22): “Titolo obiettivo”**

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<p><b>Breve commento:</b> <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i></p>
---

## 2.f ASSICURAZIONE QUALITA'

### 2.f.1. Obiettivi di assicurazione qualità coerenti con il Piano Strategico di Ateneo presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22

Obiettivo di assicurazione di qualità presente nel Piano Biennale 2021-22 del Dipartimento: "Titolo obiettivo strategico di Ateneo su cui il Dipartimento si impegna"

Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<p><b>Breve commento:</b> <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i></p>
---

## 2.f.2. Obiettivi di assicurazione qualità specifici del Dipartimento (se presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22)

Obiettivo di assicurazione qualità del Dipartimento (presente nel Piano Biennale 2021-22): “Titolo obiettivo”

Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

### Breve commento:

*(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)*

## 2.g SOSTENIBILITA'

### 2.g.1. Obiettivi di sostenibilità coerenti con il Piano Strategico di Ateneo presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22

Obiettivo di sostenibilità presente nel Piano Biennale 2021-22 del Dipartimento: "Titolo obiettivo strategico di Ateneo su cui il Dipartimento si impegna"

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<p><b>Breve commento:</b> <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i></p>
---

## 2.g.2. Obiettivi di sostenibilità specifici del Dipartimento (se presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22)

**Obiettivo di sostenibilità del Dipartimento (presente nel Piano Biennale 2021-22): “Titolo obiettivo”**

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<p><b>Breve commento:</b> <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i></p>
---

## 2.h EDILIZIA

### 2.h.1. Obiettivi di edilizia coerenti con il Piano Strategico di Ateneo presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22

Obiettivo di edilizia presente nel Piano Biennale 2021-22 del Dipartimento: “Titolo obiettivo strategico di Ateneo su cui il Dipartimento si impegna”

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<p><b>Breve commento:</b> <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i></p>
---

## 2.h.2. Obiettivi di edilizia specifici del Dipartimento (se presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22)

**Obiettivo di edilizia del Dipartimento (presente nel Piano Biennale 2021-22): “Titolo obiettivo”**

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<p><b>Breve commento:</b> <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i></p>
---

## 2.i SERVIZI E SPORT

### 2.i.1. Obiettivi di servizi e sport coerenti con il Piano Strategico di Ateneo presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22

**Obiettivo di servizi e sport presente nel Piano Biennale 2021-22 del Dipartimento: “Titolo obiettivo strategico di Ateneo su cui il Dipartimento si impegna”**

*Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)*

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 01/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

<p><b>Breve commento:</b> <i>(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)</i></p>
---

## 2.i.2. Obiettivi di servizi e sport specifici del Dipartimento (se presenti nel Piano Biennale di Dipartimento 2021-22)

Obiettivo di servizi e sport del Dipartimento (presente nel Piano Biennale 2021-22): “Titolo obiettivo”

Sintetica descrizione dell'obiettivo (da estrarre dai contenuti del Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)

<b>Azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato atteso dall'azione di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Responsabilità e attuazione</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Scadenze</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risorse/Fondi</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>

<b>Indicatori di Dipartimento</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Valore di partenza</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Target</b> <i>(da estrarre dal Piano Biennale 2021-22 di Dipartimento)</i>	<b>Risultato raggiunto al 1/10/2022</b> <i>(attenzione: il risultato è il valore dell'indicatore alla data indicata. Va espresso nella stessa unità di misura del valore di partenza)</i>

**Breve commento:**  
*(sintetica descrizione delle azioni intraprese e delle cause delle eventuali discrepanze tra il risultato raggiunto e il target fissato)*

### **3. Riesame Annuale - Conclusioni principali**

*Lunghezza suggerita max 7.000 caratteri (2 pagine)*

Alla luce del monitoraggio annuale, si devono qui riportare le principali conclusioni raggiunte sul riesame.

In generale, le attività di riesame del Piano Biennale di Dipartimento devono consistere in un'autovalutazione delle modalità di attuazione delle attività condotte e dei risultati conseguiti nelle missioni principali, ovvero su Didattica, Ricerca e Terza Missione, nonché dei risultati ottenuti rispetto agli eventuali obiettivi trasversali definiti nel Piano (Assicurazione della Qualità, Internazionalizzazione ecc.).

L'autovalutazione deve, in particolare, mirare ad individuare i punti di forza e le aree di criticità.

In caso di discrepanze significative nei risultati ottenuti rispetto a quelli attesi, in relazione ai diversi obiettivi specificati, ipotizzare le cause e definire le possibili azioni correttive.

A titolo puramente indicativo e, dunque, senza alcuna pretesa di generalizzazione, in presenza di indicatori quantitativi, una possibile identificazione di una "discrepanza significativa" può consistere in una distanza del 20-25% rispetto al risultato atteso.

Per ogni azione correttiva indicata, fornire informazioni sintetiche sulle responsabilità, sulle tempistiche e sulle modalità di realizzazione dell'azione stessa.

Si richiede di inserire qui un breve commento ai risultati conseguiti dal Dipartimento nell'ambito della VQR 2015-2019, in termini di una sintetica autovalutazione dei punti di forza e di debolezza che emergono dalla recente Valutazione della Qualità della Ricerca.

Ad ogni successivo riesame, rendicontare lo stato di realizzazione delle eventuali azioni correttive intraprese.